



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2022



Table des matières

Solon c'est... 6 quartiers en action !	6
Au total en 2022	6
Mot de la présidence	7
Fabriquer des communs	8
Essaimage.....	9
Wiki des Possibles : vers une communauté apprenante.....	10
Les Foires des Possibles, des événements d'ampleur pour agir.....	12
Les Ateliers de la Transition (ATSE): c'est parti!.....	13
Les Espaces des Possibles (EdP).....	14
Celsius: année de transition pour le projet de géothermie partagée.....	19
Expérimenter.....	21
dans les territoires.....	21
Les Communautés des Possibles	22
Rosemont - La Petite-Patrie	24
lab Transition.....	24
Mobilité de quartier dans La Petite-Patrie.....	25
Soutien aux Projets Participatifs citoyens (PPC).....	26
Tandem dans les parcs: l'ajout estival à l'équipe de mobilisation.....	28
Défi partage ton auto dans La Petite-Patrie.....	29
Ahuntsic	30
Les Navettes pour aîné-es: 2e été.....	30
Subvention vélo d'hiver Ahuntsic-Cartierville.....	31
Défi partage ton auto Ahuntsic.....	34
Étude mobilité Saint-Benoît.....	35
Programme Mécano de quartier.....	36
Mobilisation dans Fleury-ouest - Notre voisinage devient un comité !!.....	37
Mobilité de quartier: 2e phase de mise en oeuvre	38

LocoMotion, ça roule maintenant dans 3 quartiers.....	39
locomotion.app, l'outil web facilitant le partage local.....	40
Les 5@7 techno : s'impliquer jusqu'au code.....	41
Évaluation, recherche et apprentissages.....	42
Équité, diversité et inclusion.....	44
Notre équipe et son fonctionnement.....	45
Nos membres.....	46
Rapport financier au 31 décembre 2022.....	47
Merci à notre communauté	
celles et ceux qui contribuent à faire de Montréal un modèle social et écologique.....	49

Agir ensemble pour la transition. Multiplions les possibles !



Fondé en 2015, Solon est un organisme à but non lucratif montréalais qui rassemble des quartiers, des groupes citoyens et des spécialistes autour de projets de transition socio-écologique.

La crise climatique nécessite une Transition historique. Solon s'est donné la mission de contribuer à un projet de société. On veut renforcer les initiatives post-croissance tout en agissant dans notre réalité. On change les normes, mais on reconnaît qu'on est toujours dans le système actuel. Il y a de la co-construction à faire.

Pour y arriver, Solon et les groupes que l'organisme accompagne misent sur l'action collective et la création de communs.

Avec la population des quartiers, les organismes locaux, les arrondissements et plusieurs experts, on décide de se donner un nouvel imaginaire collectif, pour réduire les inégalités et multiplier les possibles, ces projets conviviaux, solidaires et écologiques qui changent nos quartiers pour le mieux. On célèbre la différence. Chaque quartier a sa couleur, sa saveur. On appuie le travail local des groupes militants et communautaires. On influence les arrondissements, la Ville de Montréal, le gouvernement du Québec et celui du Canada.

Ensemble, on veut faire de Montréal une référence de ville écologique, solidaire et conviviale.

En 2022, à Montréal
+5700 citoyen-ne-s
ont participé aux
projets de Solon.

Solon c'est... 6 quartiers en action !

- **5 Communautés des Possibles**, des partenaires qui veulent faire avancer ensemble la transition dans La Petite-Patrie, Ahuntsic, Pointe aux Trembles, Centre-Sud et Faubourg Saint-Laurent.
- **2 Espaces des Possibles** des lieux pour se rassembler, partager, organiser la Transition dans son quartier
- **2 Foires des Possibles** des événements pour passer à l'action dans son quartier
- **1er expérimentation LocoMotion « autonome »** sur le Plateau-Mont-Royal

Au total en 2022

- 8 projets citoyens accompagnés et plus de 5700 participant-e-s à nos activités
- Plus de 190 événements et activités pour s'informer et agir
- Plus de 11 600 citoyen-ne-s qui nous suivent dans les réseaux sociaux
- 1 programme d'accompagnement, l'Équipage citoyen engagé
- Plus de 150 citoyen-ne-s impliqué-e-s dans des projets
- 900 participant-e-s en plus inscrit-e-s à LocoMotion
- 30 citoyen-ne-s s'impliquant dans la gouvernance de l'organisme



Mot de la présidence

2022 a été une année effervescente et structurante pour Solon. L'organisation a continué à s'approprier et mettre en œuvre sa réflexion stratégique, a gagné en maturité sur ces processus internes, et a réfléchi aux prochaines étapes de son développement... tout ça, en pilotant des tonnes de projets porteurs à l'échelle des quartiers!

L'exercice de réflexion stratégique, amorcé en 2021, a pu nous révéler l'ampleur de sa pertinence dans les décisions que le conseil d'administration et l'équipe ont prises en 2022. La réflexion a su entre autres guider le début de l'élaboration du plan de développement de Solon, devenu nécessaire avec la fin annoncée de la démarche Mobilité de Quartier en 2024. C'est un exercice qui ne fait que commencer, et auquel nous consacrerons beaucoup d'attention dans les mois à venir.

Solon, on le sait, c'est une **communauté apprenante**. Cette année, les employé-es ont consacré de nombreux efforts à peaufiner leurs connaissances et processus sur les questions d'intelligence collective, d'équité, diversité et inclusion (EDI), ainsi que sur la gestion de projets dans un organisme en autogestion. Cette maturité et cette connaissance sont des socles importants pour l'avenir!

Du côté des projets, mentionnons que Solon a aussi travaillé à diffuser son expertise et son approche auprès d'autres groupes et territoires : des [Communautés des Possibles](#) ont émergé dans 5 nouveaux quartiers montréalais et 6 nouveaux quartiers ont aussi rejoint les rangs de [LocoMotion](#). De plus, les réussites et apprentissages de chaque expérimentation peuvent être désormais partagés sur le [Wiki des Possibles](#) lancé à l'automne 2022. De bonnes nouvelles pour faciliter l'autonomisation des groupes citoyens dans leur pouvoir d'agir!

Au-delà des projets et de la vie au sein de l'organisation, il apparaît fondamental de mentionner le rôle important que Solon a joué dans le démarrage du mouvement **Transition en Commun**, une alliance entre les citoyen-nes, la Ville et la société civile pour la transition socio-écologique dans les quartiers de Montréal.

L'année 2023 sera aussi sous le signe d'autres importantes transitions, dont celle du départ de Bertrand Fous, l'un des cofondateurs de Solon. Merci Bertrand pour cette contribution hors du commun et tout ce que tu as donné humainement et professionnellement pour l'organisation. Pour la suite, le flambeau est déjà dans les mains d'une équipe motivée à contribuer de manière engagée et pertinente à la transition socio-écologique!

Véronique, présidente de Solon



Fabriquer des communs

pour faire de Montréal un modèle socio-écologique



Essaimage

En 2022, on a expérimenté d'avoir un pôle essaimage. Qu'est-ce que l'essaimage ?

L'essaimage est une méthode couramment utilisée par les acteur·trices de l'innovation sociale. Il s'agit d'une mise à l'échelle de projets innovants, par exemple l'implantation d'un tiers-lieu dans un autre quartier, avec et pour les acteur-trices locaux.

Ce pôle touche la mobilisation, la démotorisation, le numérique mais également la gouvernance et la mobilisation !

Nous avons donc :

- Commencé à accompagner l'organisme Chez Émilie qui lutte contre la pauvreté dans le Centre-Sud et souhaite créer un laboratoire de la transition.
- Accompagner des groupes de citoyen-ne-s dans le cadre du projet CASE MILLEN - appropriation de plus de 4000m2 de stationnement par les habitant.e.s.
- Participation à l'élaboration d'un livre blanc sur le stationnement.
- Soutien à la Coop Carbone dans l'élaboration d'un label livraison éco-responsable.
- Développer la Communauté des Possibles dans 4 nouveaux quartiers ([pour en savoir plus](#))
- Arrimer Solon avec Transition en commun.
- Développer une offre de formation concernant les apprentissages de Solon, notamment une formation "Comment susciter l'engagement collectif local" à un événement du Réseau Demain le Québec, organisé par la Fondation David Suzuki.



Autant de puissants leviers pour agir à l'échelle de Montréal sur des projets innovants et porteurs !

Wiki des Possibles : vers une communauté apprenante

Lancé le 23 novembre 2022, le Wiki des Possibles est un outil de documentation québécois au service de la transition socio-écologique. C'est une ressource libre et ouverte que tout le monde peut éditer. Sa mission est de rassembler un réseau de personnes et d'organismes qui s'impliquent dans leurs projets de quartier et de leur permettre de partager leurs outils et leurs apprentissages. Cette mise en commun de ressources, de savoirs, de succès et d'échecs servira, à son tour, à inspirer et à guider de nouvelles expériences. Ensemble, nous pouvons faire de Montréal un modèle social et écologique.



Le wiki c'est ...

58 pages d'apprentissages faits sur nos projets sous licence Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Partage dans les Mêmes Conditions 2.5 Canada, [CC NC SA](#).

34 thématiques [de notre récit collectif à explorer](#)

Un espace numérique pour partager nos outils et nos apprentissages, des liens vers d'autres ressources

Tout un réseau de citoyen-nes intéressé-es, organismes et institutions intéressé-es par les Communs numériques.



Transition Réseau Projets

WIKI DES POSSIBLES

Apprendre S'outiller Partager

LES THÉMATIQUES DE LA TRANSITION

Agir ensemble Action collective Concertation Communs Démocratie Mobilisation	Vivre ensemble Solidarité Justice sociale Liens sociaux Inclusion Convivialité	Territoires Arts et culture Tiers-lieux Démotorisation Logement Espace public Mobilité
Partage et économie Communs Décroissance Connaissances et apprentissages Partage Tiers-lieux	Réorganiser le travail Temps Horizontalité Travail	Besoins essentiels Alimentation Logement Énergie Mobilité Éducation

Nos apprentissages

- Les personnes contributrices ont besoin de savoir à qui elles s'adressent et de partager des objectifs de communication clairs pour contribuer activement au wiki
- Il est préférable de maintenir la documentation à même le wiki, plutôt que de la mettre à jour en fin de projet, si l'on souhaite qu'elle y soit présente et à jour
- Les gens ont le désir de partager leurs expériences et le fruit de leur travail., mais ont besoin d'un support pour le faire car la rédaction demande du temps et ce n'est pas tout le monde qui se sent à l'aise à produire ce genre de matériel
- S'il existe d'autres outils plus ergonomiques qui mènent à produire des contenus captivants avec un minimum d'encadrement, le wiki demeure un commun flexible qui répond au besoin – à condition qu'on s'accorde le temps de s'en l'approprier et le personnaliser

Grands défis à venir

- Organiser les contenus de manière à favoriser multiplier les bonnes idées et les bonnes pratiques
- Intégrer les activités de documentation aux processus internes existants
- Développer une démarche qui faciliterait le partage des contributeurs-trices et qui apporterait un soutien à la rédaction
- Favoriser la contribution et la promotion des contenus à travers les stratégies de communication et de mobilisation
- Créer des liens avec des initiatives existantes et encourager d'autres partis à partager leurs projets, outils et apprentissages
- Ajuster graduellement le wiki au fil des besoins émergents

Les Foires des Possibles, des événements d'ampleur pour agir

Les Foires des Possibles sont des événements pour découvrir ces initiatives locales qui font de Montréal une ville plus conviviale et écologique

.La recette magique pour un événement de quartier rassembleur :

- Un mélange de kiosques pour découvrir les possibles engagements
- Des activités pour mieux comprendre la transition socio-écologique
- Des moments culturels forts pour renforcer le plaisir et le sentiment d'appartenance local



3ème édition dans La Petite-Patrie
au Parc Molson

- **21 kiosques**
- 11 activités de sensibilisation et performances artistiques
- Environ **1000 participant-es**
- 33 bénévoles
- Participation de la Communauté des Possibles dans l'organisation

2ère édition dans Ahuntsic a eu lieu le 24 septembre 2022
au Parc Tolhurst

- Grande implication d'Ahuntsic en Transition
- **26 kiosques**
- **10** activités participatives et culturelles
- Plus de **500** participant-es
- **15** bénévoles

Pour en savoir plus
foiredespossibles.org

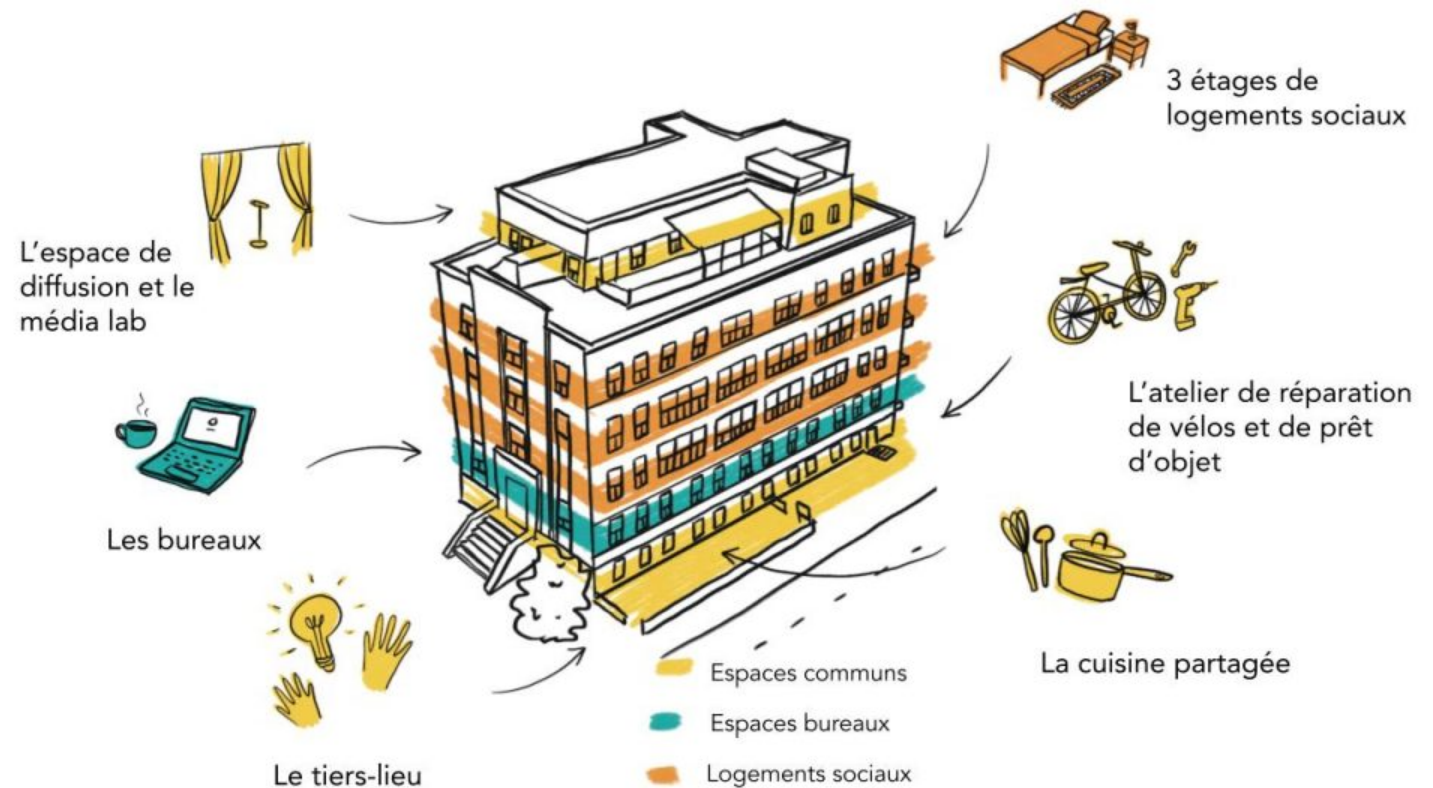
Les Ateliers de la Transition (ATSÉ): c'est parti!

Ces choses qu'on a faites

- Les ATSÉ ont officiellement pris leur envol lors de l'AGA du 24 mars.
- David Gendron, employé de Solon, siège au CA en tant que membre représentant d'un organisme locataire permanent jusqu'à la prochaine AGA.

Grands défis à venir

- Ouverture (et emménagement) d'abord prévue en juin. Des délais supplémentaires ont été annoncés lors de l'AGA du 13 avril 2023, et l'ouverture est prévue pour le premier novembre.



Les Espaces des Possibles (EdP)

L'Espace des Possibles dans La Petite-Patrie

- 2033 personnes participantes!
- 196 utilisations pour des événements publics ou des rencontres de comité et d'organisme.
- Plus de 150 personnes accueillies lors des portes ouvertes
- 12 membres composant le comité citoyen qui gèrent l'espace
- 3 sous-comités pour co-gérer : Autogestion, Rayonnement et Communication et Utilisation de l'Espace
- 1 permanence chaque semaine pour jaser et mobiliser des personnes du quartier.

Ces choses qu'on a faites dans La Petite-Patrie

- Autogestion
 - Instauration d'une **grille tarifaire inclusive**
 - Processus d'accueil des nouvelles personnes
 - Session de planification stratégique -> **Plan d'action!**
- Rayonnement et Communication
 - Plusieurs canaux de diffusion: **Facebook (965+ abonné-es), infolettre et vitrine!**
 - Deux éditions de la Cocotte des Possibles *aussi appelé un coin-coin ;)
 - Formation en communication participative
- Utilisation de l'Espace
 - Mars/Avril: premières activités dans l'espace
 - Politique de programmation
 - Guide du lieu
 - **Autonomisation du sous-comité pour les demandes d'utilisation de l'Espace**





Utilisations récurrentes

- Rencontres de groupes citoyens du voisinage: Cyclistes solidaires, Coop Celsius, Festival International du Film Ethnographique du Québec ou encore Coop d'habitation Pile ou Face
- Activités ouvertes : Le ciné-club de la transition, Conférences, Fabrication de bijoux upcyclés (bilingue français-espagnol!), Repairs café, Fresques du climat et de la biodiversité, Labo informatique pour aîné-es, Ateliers sur la création de syndicats de travailleur-euses (trilingue français-espagnol-anglais!), Soirées jeux de société

Défis à venir

- Diversifier les profils de participant-e-s au sein du comité citoyen, des activités et des partenariats
- Mobilisation dans le comité et dans les activités
- Organiser le déménagement aux ATSE à la fin des travaux

L'Espace des Possibles dans Ahuntsic

- **520 participations** à la programmation
- **49 événements** à la programmation
- **88 réservations** pour des rencontres ou événements avec public (939 participations.)
- **23 rencontres de comité** (140 participations)
- **5 comités citoyens** pour co-gérer l'espace

Les Comités en 2022

- **Comité Général : 16 membres actifs** pour définir les usages de l'Espace et faire des comités de projet
- **Comité Troc tes trucs : 9 membres actifs** en 2022 ; Organisation d'une série d'événements thématiques de troc entre voisin-es (4 événements) et mise en place de systèmes autoportant d'échange d'objets variés dans le local.
- **Comité Couture et tricot : 7 membres actifs** en 2022 ; Mise en place d'un petit atelier de couture partagé et organisation d'événements de transfert de connaissances et d'entraide pour réparer / transformer ses vêtements (2 événements).
- **Comité Vélo : 13 membres actifs** en 2022 ; Mise en place d'un atelier communautaire de vélo, organisation d'événements de formation et d'entraide en mécanique vélo (19 événements de réparation de vélo où 96 personnes ont réparé leur vélo, 4 formations mécanique vélo grand publi où 24 personnes ont appris les bases de la mécanique, 3 séances de formation en mécanique (9h) pour 8 membres du Comité.
- **Comité Culture et discussion : 2 membres actifs** en 2022 ; Programmation d'événements thématiques (projections de documentaires, Fresque du climat, Fresque de la biodiversité, conférences, etc.)



Ces choses qu'on a faites dans Ahuntsic en 2022

- Aménagement du local et ouverture de l'Espace
- Mobilisation d'un Comité général et de sous-comités de projet
- Mise en place d'usages au service du quartier :
 - **Atelier vélo communautaire** : mise à disposition d'un espace et d'outils de réparation de vélo, ressourcerie de pièces, formation en mécanique vélo, entraide et transfert de connaissances lors des permanences Atelier vélo avec les bénévoles du Comité.
 - **Système de troc / échange entre voisin-es** : multiples événements thématique pour échanger livres, quincaillerie et pièces pour bricolage, sachets de semences et mise en commun d'une bibliothèque de références de la transition, à lire sur place ou à emprunter, etc.
 - **Atelier de couture et tricot** : Mise à disposition d'un petit atelier de couture et organisation de rendez-vous couture pour réparer / transformer ensemble des vieux vêtements (2 événements en 2022)
 - **Ouverture de l'Espace sur la communauté** : mise en place d'horaires de permanences, où il est possible de venir visiter l'Espace, discuter des projets dans le quartier, utiliser les usages, prendre simplement un café ou travailler sur ses choses en bonnes compagnies.
 - **Programmation de l'Espace des Possibles Ahuntsic** : Tenue d'une programmation événementielle variée organisée par les membres des Comités, la mobilisation Solon, des partenaires et/ou des voisin-es s'impliquant ponctuellement.
 - **Salle de réunions et d'événements** pour les Comités / associations / OBNL du quartier
 - **Espace de logistique pour les projets citoyens locaux** : fourniture d'un espace de stockage pour LocoMotion dans Ahuntsic et pour le Comité Youville (stockage du mobilier et matériel de la Station Youville pendant l'hiver)





Affichage et communication

- 1500 abonné-es à la page Facebook
- 207 abonné-es à l'infolettre
- Affichage vitrine
- Mise en place d'un outil de communication Mobilisation pour le quartier (Slack "Quartier Youville", regroupant les comités Espace des Possibles AC, les comités Youville et le comité LocoMotion).

Défis à venir

→ Poursuivre l'exploration d'un modèle d'économie sociale pour pérenniser le projet au delà de 2024

→ Assurer la participation des citoyen-ne-s sur le long terme dans les Comités pour traiter des questions de gouvernances, de fonctionnement général et de pérennisation

→ Mettre en place des critères, outils et procédures permettant au Comité citoyen de l'Espace d'évaluer et gérer lui-même les demandes d'accès au local (réservations externes) et les propositions d'activités pour la programmation de l'Espace des Possibles (en s'inspirant des apprentissages et du travail du Comité de l'Espace des Possibles Petite-Patrie)

Celsius: année de transition pour le projet de géothermie partagée

En 2022, la Coop Celsius compte une vingtaine de membres, son Conseil d'administration s'est réuni à 8 reprises.

Ces choses qu'on a faites

- Suivi technique de la Vitrine: économie de 44% des frais de chauffage pour le 5 plex la première année
- Quatre balados pour faire connaître le projet Vitrine
[Épisode 1](#) - [Épisode 2](#) - [Épisode 3](#) - [Épisode 4](#)
- Tenue de 3 ateliers dans le cadre du Lab Celsius
- Présentation d'un mémoire dans le cadre de la consultation publique de la Ville de Montréal sur la [Feuille de route vers des bâtiments montréalais zéro émission dès 2040](#)
- Participation à un projet de recherche de maîtrise à HEC Montréal
- Participation à la Foire des Possibles Petite-Patrie
- Visite d'une délégation de représentants de la Ville de Strasbourg sur le site du projet Vitrine





Celsius: année de transition pour le projet de géothermie partagée

3 choses qu'on a apprises

- Notre projet mobilise beaucoup d'énergie, surtout à l'étape de mise à l'échelle à venir;
- Le volet technologique nécessite un suivi non négligeable;
- La participation citoyenne au projet est un atout important et une nécessité.

Défis à venir

- Mobiliser les décideurs et différents partenaires face à l'urgence des changements à mettre en place;
- Repositionner la mission de la Coop Celsius dans le contexte actuel.

Forte couverture médiatique du projet Celsius

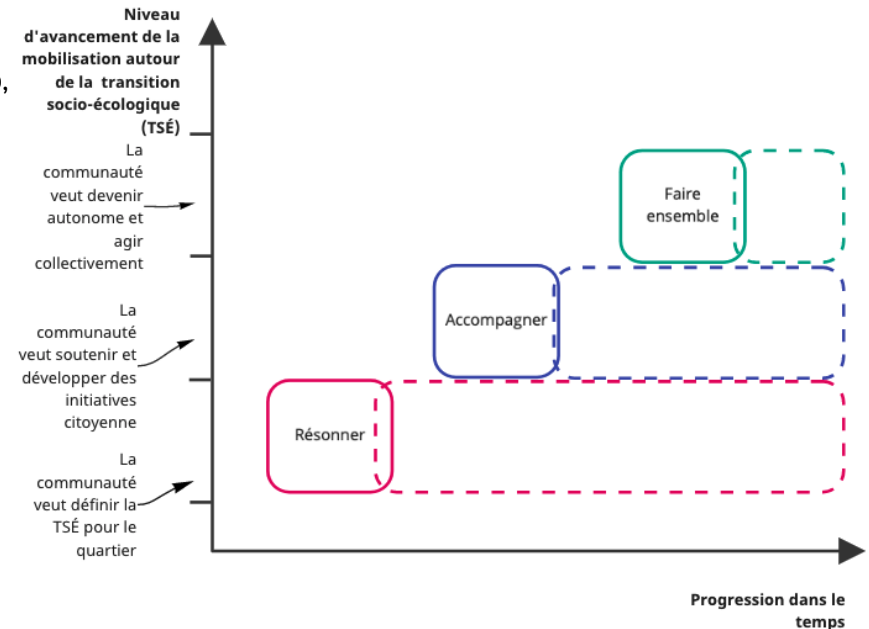
- [What on Earth](#), par Emily Chung
- [Our changing planet](#), par Jaela Bernstein (à 37:40)
- [Journal Ricochet](#), par Duncan McLachlan
- [La Presse](#), par Catherine Handfield
- [Journal 24 Heures](#), par Guillaume Cyr
- [Radio-Canada](#), par Gabrielle Proulx
- [La revue Coopoint](#), par Britanie Sullivan

Expérimenter dans les territoires



Les Communautés des Possibles

- Structuration de la démarche de la Communauté des Possibles
 - 5 rencontres du comité ad hoc Montréal - participants: Artensio, CMTQ, REQ, Fondation David Suzuki, Bureau de la transition Montréal, Chaire de recherche de l'UQAM en transition écologique
 - Validation d'une première structure de la démarche et présentation à différentes tables de quartier intéressées par le concept
- Communauté des Possibles de Rosemont - La Petite-Patrie créée en 2022:
 - Première expérimentation d'une gouvernance collective en matière de transition socio-écologique dans RPP
 - Participants: Écoquartier RPP, Nature Action Québec (pour le programme Faites comme chez vous), le RTCPP, l'arrondissement Rosemont - La Petite-Patrie, La Remise
 - Validation d'un [modèle logique](#) pour mieux comprendre la portée de nos actions
 - Mise en place de plusieurs projets en commun: la Foire des Possibles, l'appel à projets pour les comités actifs des ruelles vertes avec le Fonds des Possibles, la campagne pour les ATSE, échanges de bonnes pratiques en matière de mobilisation citoyenne
- Communauté des Possibles dans Ahuntsic
 - Solon partenaire d'[Ahuntsic en transition](#) aux cotés de trois partenaires: Solidarité Ahuntsic (Table de quartier), Ville en Vert et Mobilisation Environnement Ahuntsic-Cartierville (MEAC)
 - Embauche d'un chargé de projet pour soutenir la concertation de quartier
 - Lancement officiel d'Ahuntsic en Transition comme [collectivité ZÉN](#)
 - Début de l'État des lieux des initiatives de transition dans le quartier en vue de l'élaboration d'un plan d'action
- Autres expérimentations dans d'autres quartiers de Montréal:



- Centre Sud: accompagnement de la table de quartier de Centre Sud pour mieux définir ses 3 principes transversaux à sa nouvelle planification de quartier (TSÉ, Lutte à la pauvreté, EDI) par l'utilisation du récit.
- Faubourg Saint Laurent: co-organisation avec la table de quartier d'un événement autour de la cohabitation sociale avec plusieurs artistes dans le cadre du PIC II
- Pointe-aux-Trembles: rencontres d'arrimage avec la CDC de la Pointe et la Maison de la culture pour le volet Résonner
- Table de quartier Saint Léonard: Accompagnement d'un comité de citoyens avec l'organisation de 2 premières formations sur la mobilisation citoyenne



Rosemont - La Petite-Patrie

lab Transition

L'année 2022 signe la fin du projet de lab Transition. Pour terminer en beauté, nous avons créé plusieurs documents afin de mettre en valeur tous les apprentissages issus du projet qui a tout de même duré 3 ans !

- [État des lieux de l'accompagnement de projets citoyens](#)
- [Bilan final](#)
- Plusieurs formations en ligne (ex: [formation en intelligence collective](#))

Le lab, c'est:

- 28 événements (Mercredis Collectifs)
- un [récit](#) co-réalisé avec la Chaire de recherche de l'UQAM en transition écologique
- 14 formations et une cohorte de citoyen-nes engagé-es ([l'Équipage citoyen engagé](#))
- la création du Fonds des Possibles avec 10 projets soutenus
- 9 projets citoyens accompagnés



Mobilité de quartier dans La Petite-Patrie

○

Ces choses qu'on a faites

- L'organisation d'une journée de concertation en mobilité avec des acteurs communautaires de La Petite-Patrie et des expert-es en mobilité
- La création d'un Défi Vélo d'hiver
- La mise en place d'un Tandem dans les parcs pendant tout l'été (kiosques dans les parcs, organisation d'évènements culturels...), dans un objectif de diversifier nos publics, et qui a rejoint 339 personnes au total
- La participation active aux travaux de la Table logement et aménagement de la Petite-Patrie pour le projet Bellechasse
- 2 ateliers sur le vélo pour les mamans au Groupe d'entraide maternelle

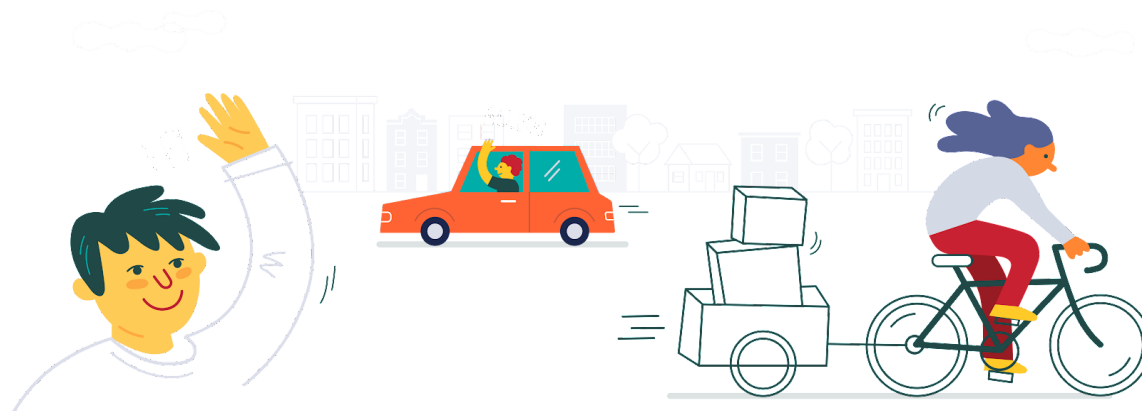
Défis à venir

- La pérennisation de nos activités suite à la fin de Mobilité de quartier dans La Petite-Patrie
- L'accompagnement de plusieurs projets participatifs citoyens dans l'arrondissement.
L'ancrage de la Communauté des Possibles RPP

3 choses qu'on a apprises

- La médiation culturelle est un outil puissant quand vient le moment d'aborder les questions de changement de comportement et de transition socio-écologique
- L'accessibilité de l'information est cruciale dans le changement de comportement en mobilité
- La collaboration avec les organismes aînés fonctionne très bien, surtout pour les activités dans les parcs

Résultat: 2752 personnes qui ont participé à des activités de Mobilité de quartier dans la Petite-patrie



Soutien aux Projets Participatifs citoyens (PPC)

Soutien à des groupes des Projets Participatif Citoyens (PPC) d'abord au printemps, et avec une sollicitation grandissante de d'autres PPC vers la fin de l'été et automne. L'objectif était de commencer à tisser des liens avec des PPC, de leur faire connaître nos formations et outils de mobilisation et de gouvernance, ainsi que de développer de possibles partenariats entre eux, Solon et/ou d'autres organismes du quartier.

PPC Petite-Fratrie : Support plus soutenu au groupe qui s'était démobilisé durant l'hiver. Formation sur la mobilisation et la communication. Support à l'activité finale du groupe, de dons de plantes et de jardinières de balcon.

PPC Nord-des-Possibles: présence Solon à 2 événements et réflexion sur les liens à faire avec les projets Solon et les différents outils

PPC Masson: réflexion sur les possibilités de son projet d'occupation de cases de stationnement près de la piste cyclable, évaluation de la possibilité d'appliquer au concours CASES du CRE Montréal avec notre support.

PPC Petite-Plaza: demande du groupe de support à la mobilisation

PPC Petite-Marquette et PPC St-Émile: Support aux demandes de permis avec l'arrondissement

À l'automne, les PPC ont eu l'occasion de faire une demande pour la nouvelle mouture des PPC à l'arrondissement et 5 d'entre eux nous ont demandé de les accompagner pour les 2 prochaines années à venir.



Défi Vélo d'hiver Petite-Patrie

Ces choses qu'on a faites

- La création de la 1ère édition du Défi Vélo d'hiver en collaboration avec l'Association de mobilité active Rosemont-Petite-Patrie (AMARPP)
- Une soirée d'information sur le vélo d'hiver, avec 114 inscrits, 4 organismes du quartier présents pour parler de leurs activités liées au vélo: AMARPP, La Remise, YAM, Cyclistes Solidaires ainsi que l'Arrondissement pour parler du déneigement
- Tirage de 15 bons d'achats de 200\$ à des personnes ayant déclaré que ces bons feraient la différence pour eux pour se mettre au vélo d'hiver
- Activité de mentorat à la fin de la soirée d'information, avec une quinzaine de personnes expérimentées disponibles
- Création d'une fiche de conseils sur le vélo d'hiver
- Distribution de macarons Vélo d'hiver Montréal

3 choses qu'on a apprises

- Difficile de mobiliser en avance (dès juillet) pour un atelier en novembre, qui est un peu tard par rapport au moment où les gens se mettent au vélo d'hiver (temps d'organisation des citoyens vs organisme n'est pas le même)
- L'intérêt pour le vélo d'hiver est grandissant et il faut pouvoir avoir l'infrastructure et les ressources pour accueillir autant de personnes
- Bon coup: les présentations des différents organismes ont été très appréciées des participant-es et a permis de les faire découvrir
- Bon coup: le projet est basé sur l'idée que tout le monde peut s'y mettre et que c'est accessible
- Bon coup: l'autodéclaration de son besoin d'aide financière dans le formulaire d'inscription au tirage a été appréciée: les personnes n'en ayant pas besoin ont nommé qu'elles auraient été gênées de recevoir une aide non nécessaire

Défis à venir

La croissance de l'intérêt pour le vélo d'hiver avec des ressources limitées pour organiser le défi

Voir si le défi pourra attirer les participant-es sans tirage ou avec un tirage plus réduit

Travailler à rendre le défi autoportant pour les années suivantes sans Solon

Tandem dans les parcs: l'ajout estival à l'équipe de mobilisation

Le projet

La mise en place d'un Tandem dans les parcs pendant tout l'été (kiosques dans les parcs, organisation d'évènements culturels...), dans un objectif de diversifier nos publics, et qui a rejoint 341 personnes au total.

Ces choses qu'on a faites

- 3 différents types de kiosques: Solon/Espace des Possibles, LocoMotion et Projet Impact Collectif (soutien pour un projet de la Table de quartier/organismes communautaires de La Petite-Patrie)
- 4 parcs visités: Père-Marquette, Espace Boyer, Montcalm et Molson
- Faire tester les vélos cargos et les remorques de LocoMotion!

3 choses apprises

- Il ne faut pas hésiter à interpeller les gens qui passent pour les motiver à s'arrêter.
- Favoriser la rétention en invitant les gens à une prochaine activité
- Favoriser le kiosque mobile: lorsqu'on approche systématiquement toutes les personnes (en évitant de laisser nos biais influencer les gens qu'on mobilise), cela nous permet de rejoindre plus de personnes et des publics plus diversifiés.



Défi partage ton auto dans La Petite-Patrie

12 participant-e-s

Ces choses qu'on a faites

- Accompagnement : 4 rencontres, vidéos, calcul de combien coûte votre transport annuellement, outils de partage
- Diminuer les freins et les barrières au partage automobile en travaillant sur le rapport à l'auto
- Faire adhérer et participer davantage de personnes à LocoMotion
- Créer du lien social entre les participant-e-s et leurs voisin-e-s
- Une adresse web → <https://partageuneauto.org/>
- Améliorer LocoMotion avec les commentaires reçus

3 choses qu'on a apprises

- Le défi est une mesure très efficace pour recruter des autos dans LocoMotion
- Le défi est une mesure qui forme des ambassadeurs-trices capables de convaincre et de propager le partage d'auto
- L'accompagnement en groupe augmente les liens et l'appartenance à son quartier

Défis à venir

- L'accompagnement est spécialisée (mob+rapport à l'auto), nécessite beaucoup de formation pour de nouveaux animateurs-trices
- Quoi faire avec le défi Partage une auto les prochaines années
- Continuer de donner des incitatifs à l'année pour le partage d'auto (les incitatifs, ça fonctionne au bout!)



Ahuntsic

Les Navettes pour aîné-es: 2e été

Un deuxième été pour les Navettes pour permettre aux aîné-es de se réappropriier leurs espaces publics (pistes cyclables, leurs parcs, leurs quartiers), gérer un commun de mobilité et tisser des liens intergénérationnels (briser l'isolement)

300 balades

15 bénévoles

4 résidences-CHSLD qui se partagent les 2 vélos adaptés

Ces choses qu'on a faites

- Recrutement des bénévoles et 6 formations bénévoles
- Encourager l'engagement des résidences/CHSLD partenaires
- Un vidéo promotionnel
- Participer à des rencontres À vélo sans Âge

3 choses qu'on a apprises

- Nicole Charest de la Résidence Berthiaum-Du Tremblay et plusieurs bénévoles se sont approprié le projet et en ont soin
- Les vélos ont été souvent brisés, donc souvent indisponibles. Le temps de réparation fait diminuer l'engagement des résidences/CHSLD et bénévoles
- La notion de commun prend tout son sens via le projet des Navettes



Défis à venir

- Été 2023, Nicole Charest portera le projet de façon autonome! Solon reste présent en support
- Clarifier les enjeux de propriété sur les vélos
- Évaluer la reproductibilité. À qui le rôle?

Subvention vélo d'hiver Ahuntsic-Cartierville



100 personnes sélectionnées (300 personnes intéressées en 15 min)

12 ateliers mécanique 101

1 soirée d'information

1 sortie collective



Ces choses qu'on a faites

- Co-construction de la première subvention vélo d'hiver au Québec avec l'arrondissement l'AMMAC , Ahuncycle, l'atelier vélo communautaire et Mécanique Féministe!
- Offrir un accompagnement personnalisé à 100 participant-e-s: une subvention max de 200\$, conseils, ateliers, sorties.....
- Rassembler novice (50) et expert (50) autour du vélo d'hiver.
- Un rapport d'activités et des impacts de la subvention à la suite d'un sondage rempli par 72 personnes.
- Outils pour reproduire le projet ([ici](#)) et inspirer d'autres à le faire: Trois-Rivières.
- Présence dans les médias: grand intérêt dans les médias: 1 entrevue à la CBC, 1 entrevue pour Noovo le Fil, 1 entrevue au 98,5, et 5 publications dans les journaux.

4 choses qu'on a apprises

- Très grand intérêt pour la subvention. La notoriété "subvention arrondissement" est très mobilisateur
- 60% des gens qui ont profité des ateliers
- Collaborer avec l'atelier de vélo communautaire est riche d'engagements dans la communauté.
- La pratique du vélo d'hiver est insécurisante, un défi avec la possibilité de s'outiller et s'équiper est nécessaire pour encourager l'adoption au vélo d'hiver

Défis à venir

- Trouver du financement pour l'an prochain
- Souffler sur le pissenlit....reproduire la subvention vélo

Défi partage ton auto Ahuntsic



16 participant-e-s
17 emprunts
10 autos ajouté à LocoMotion

Ces choses qu'on a faites

- Accompagnement : 4 rencontres, vidéos, calcul de combien coûte votre transport annuellement, outils de partage
- Diminuer les freins et les barrières au partage automobile en travaillant sur le rapport à l'auto
- Faire adhérer et participer davantage de personnes à LocoMotion
- Créer du lien social entre les participant-e-s et leurs voisin-e-s
- Une adresse web → <https://partageuneauto.org/>
- Améliorer LocoMotion avec les commentaires reçus en identifiant les obstacles au prêt et comment les défaire

3 choses qu'on a apprises

Le défi est une mesure très efficace pour recruter des autos et des ambassadeurs-trices LocoMotion

L'accompagnement en groupe augmente les liens de confiance et d'appartenance à son quartier

Les propriétaires d'autos connaissent mal le coût réel de leur auto

Défis à venir

Former des nouveaux nouvelles animateurs-trices, nécessite beaucoup de temps et d'expertise (mobilisation, animation, rapport à l'auto)

Quoi faire avec le défi Partage une auto les prochaines années

Continuer de donner des incitatifs à l'année pour le partage d'auto (les incitatifs ça fonctionne au bout!)

Étude mobilité Saint-Benoît

Solon, en collaboration avec le CÉRSÉ, a entrepris une recherche-action pour mieux comprendre et documenter les liens qui existent entre les enjeux de mobilité et d'inclusion sociale, afin de répondre à la question suivante : Dans quelle mesure la mobilité durable favorise l'inclusion de tous et toutes dans leur milieu de vie ?

Ces choses qu'on a faites

- Patrouilles mixtes Solon- CÉRSÉ afin de rejoindre les divers groupes ciblés, d'administrer un sondage et de les inviter à des groupes de discussion.
- 149 personnes ont répondu au sondage.
- 61 personnes rencontrées lors de huit groupes de discussion.
- Animation d'une rencontre collective avec l'équipe dédiée de Solon afin de dégager des apprentissages.

3 choses apprises

- Nécessité d'élaborer des stratégies différentes afin de rejoindre les divers groupes de la population
- Efficacité d'une approche terrain et en personne pour rejoindre les gens dans les divers lieux fréquentés du quartier.
- Importance du lien de confiance développé avec les intervenant.e.s des organismes communautaires qui facilitent le contact avec un nouvel organisme tel que Solon.

Défis à venir

- Approfondir le sujet de la mobilité selon une approche intersectionnelle, notamment au niveau des diverses sources de discrimination vécues par les groupes racisés dans le transport en commun et les autres modes de déplacement.
- Créer de « safe space » pour les groupes racisés, notamment en embauchant des animateur.trices et des intervenant.e.s de ces communautés.
- Élaborer des stratégies collectives tant pour rejoindre les populations en situation de vulnérabilité ou d'exclusion sociale que pour favoriser le développement d'une mobilité durable et inclusive qui touche tous les groupes de la population (incluant les mieux nantis).

Programme Mécano de quartier

Formations et ateliers d'éducation autour de la réparation de vélo. Sensibiliser et encourager les déplacements à vélo dans le quartier.

- 118 personnes formées
- 12 formations et ateliers (Station Youville, HLM, Mercredis pique-nique)
- 10 permanences à l'atelier de vélo communautaire à l'Espace des Possibles Ahuntsic
- Cohorte mécano de quartier: 3 séances de mécaniques (101-102-parents-enfants)
- Comité vélo qui commence la création d'un atelier vélo communautaire

Impact

- Plusieurs personnes de tout horizon ont maintenant accès à des vélos sécuritaires gratuitement
- Les personnes formées vont être en mesure de former d'autres personnes et éventuellement avoir un lieu permanent pour la réparation communautaire entre voisin-e-s.
- Accessibilité accrue à un mode de transport abordable
- Des gens plus mobile dans le quartier, qui ont maintenant accès à d'autres services



Mobilisation dans Fleury-ouest - Notre voisinage devient un comité !!

Tout plein d'activités pour tisser des liens qui font du bien!!

3 choses qu'on a apprises

- On continue à adapter nos messages et faire preuve de créativité pour rejoindre une plus grande diversité de gens.
- Des activités récurrentes dans le parc permettent de rejoindre un public plus diversifié.
- Les gens ont toujours autant besoin de socialiser avec leurs voisin.e.s.

Ces choses qu'on a faites

- Notre Voisinage est devenu un comité citoyen: le comité Notre Voisinage.
- Tout plein d'activités:
 - 1 Bazar du partage
 - 3 corvées de parcs
 - 2 plantations de saillies
 - 10 kiosques aux *Mercredis piques-niques*
- 1 événement de lancement de la rue-école St-Benoit

1 collaboration avec [Toutes à vélo](#) de Vélo-Québec pour le recrutement de participantes dans St-Benoit.

« Le Comité Notre Voisinage m'a permis de rencontrer mes voisins et de tisser des liens dans ma communauté au moment où j'en avais vraiment besoin! »



Défis à venir

- Continuer à mobiliser le voisinage autour des projets de Transition dans le quartier.
- Organiser une série d'activités en collaboration avec les partenaires locaux.
- Continuer à créer des opportunités pour célébrer la diversité dans le quartier.
- Continuer la collaboration avec Toutes à vélo pour accompagner les femmes dans l'apprentissage du vélo.

Mobilité de quartier: 2e phase de mise en oeuvre

L'année 2022 nous aura permis de finaliser la 2e phase du projet (1er juillet 2019 - 31 janvier 2022). [Mobilité de quartier \(MdQ\)](#) est un projet d'envergure qui vise à améliorer la vie de quartier en réduisant les besoins de déplacements polluants, en favorisant le transport actif créant une mobilisation citoyenne durable autour des enjeux de mobilité.

Pour y arriver, nous travaillons étroitement avec le **Laboratoire de l'Innovation Urbaine de Montréal (LIUM)** en plus de nombreux partenaires dont ceux de [Montréal en Commun](#) et en particulier avec la Fabrique des Mobilités du Québec, la Coop Carbone, le CÉRSÉ, le LICER le Service de l'urbanisme et de la mobilité de la Ville de Montréal, et bien d'autres.

Ces choses qu'on a faites

- Mettre en œuvre les obligations en matière de processus d'achats liés à la *Loi Cité et Ville* auquel Solon est désormais assujettie. Voir le [Règlement de gestion contractuelle](#)
- Mettre à jour le plan de projet jusqu'en 2024! Le dossier de projet détaille les nouvelles orientations développées sur la base des apprentissages, soit :
 - la prolongation des activités de mobilisation jusqu'en 2023 pour la Petite-Patrie et jusqu'en 2024 pour Ahuntsic.
 - une démarche intégrée en Équité diversité et inclusion (EDI) à partir de 2022
 - un travail de partage des apprentissages et d'essaimages de l'approche de mobilité de quartier dans d'autres quartiers, structuré autour des thématiques suivantes : tiers-lieux et espaces partagés, stationnement et espace public, logistique urbaine et consommation, numérique local/ouvert, approches de mobilisation citoyenne et organisation collective

Défis à venir

- La mise en oeuvre des nouvelles orientations Équité, Diversité, Inclusion (EDI) et Partage des apprentissages et d'essaimages
- Identifier des opportunités pour maximiser nos retombées et pérenniser nos actions



LocoMotion, ça roule maintenant dans 3 quartiers

On a presque doublé le nombre de participant-e-s (+ de 1 800 au total) !

3 quartiers accompagnés à Montréal

2 communautés autonomes à Sherbrooke et Québec

6 nouveaux quartiers qui embarquent dans la cohorte 2023

211 véhicules partagés

→ 43 vélos, vélos-cargos et vélos électriques

→ 55 remorques

→ 113 autos prêtées par de gentilles personnes à leur quartier

+ de 3 700 emprunts en 2022

+ de 6 600 emprunts au total depuis le lancement de locomotion.app



Ces choses qu'on a faites

- Lancement d'un quartier en autonomie (PMR)
- Publication d'un rapport en faveur de la réduction du parc automobile
- Projet pilote de location de vélo longue durée Mon LocoVélo à St-Michel avec LCSM et Vélo Québec
- Appel à projet pour la cohorte 2023
- Réflexion stratégique aboutissant à une théorie du changement renouvelée
- Amélioration en continu locomotion.app

Défis à venir

- Nouveauté liée au changement de posture de l'équipe LocoMotion (accompagnement)
- Fédérer l'ensemble des quartiers montréalais et gérer les attentes
- Rendre le modèle pérenne
- Risque d'essoufflement de l'implication citoyenne

locomotion.app, l'outil web facilitant le partage local

Cette année, le site web qui facilite le partage de véhicules dans les quartiers a pris de la maturité. Ajout de fonctionnalités, amélioration de l'expérience utilisateur et du design, correction de problèmes, simplification du code. C'est du code libre et accessible à tous !

Un nouveau formulaire
de satisfaction après
l'emprunt

20+
réponses envoyées
seulement en novembre
et décembre

Évolution du code

C'est une petite équipe de développement qui travaille à mettre à jour la plateforme web selon les besoins mentionnés par l'équipe et par les utilisateurs.

1117 commits ont été ajoutés dans la branche principale

195 demandes de fusion par différents utilisateurs ont été approuvées

10 déploiements majeurs sur le dépôt de code de locomotion.app

Ces choses qu'on a faites

- Continuer un rythme de livraison de versions mensuelles
- Optimiser notre Gitlab avec licence de code source libre ce qui le rend gratuit
- Améliorer la qualité de l'application
- Agrandir l'équipe de développement qui compte maintenant deux développeurs
- Le cercle numérique intègre l'équipe de LocoMotion
- Passer des voisinages aux quartiers
- Changer l'infrastructure d'infonuagique

Défis à venir

- Agrandir la communauté contribuant au code
- Simplifier le code pour permettre plus de contributions externes
- Améliorer l'expérience utilisateur sur la plateforme
- Faire des ajustements à l'application pour accueillir les communautés de la cohorte 2023.

Les 5@7 techno : s'impliquer jusqu'au code



Suite à la fondation du comité techno en 2021, composé de citoyen-ne-s membres de Solon et de l'équipe numérique, les 5@7 techno ont pris la relève en 2022. Ceux-ci sont des événements ponctuels amicaux et ouverts à tous pour favoriser la contribution autour du code de la plateforme locomotion.app.

- ✓ Créer de l'intérêt au niveau de la plateforme numérique de locomotion.app
- ✓ Contribuer aux choix techniques, fonctionnels, aux pratiques de gestion et à la gouvernance des données
- ✓ Accompagner les contributeur-ice-s bénévoles dans leurs contributions au code sur [GitLab](#)
- ✓ Contribuer à la mise en place de communs numériques¹ (priorisation, revue de code, explorer de nouvelles solutions, contribuer à la documentation)
- ✓ Contribuer à l'adoption et au maintien des meilleures pratiques

Plusieurs contributions citoyennes au code

de locomotion.app

Plusieurs personnes externes ont contribué au code locomotion.app

Les 5 à 7 se sont tenus le jeudi soir d'avril à décembre environ aux 6 semaines à l'Espace des Possibles dans la Petite-Patrie. Durant ces périodes qui se veulent inclusives et festives, les participants ont pu s'intéresser à la plateforme locomotion.app de plusieurs façons. Que ce soit d'en apprendre davantage sur LocoMotion, d'installer son environnement de développement sur son portable, de proposer des solutions technologiques, chacun peut y trouver son compte.

5 événements pour contribuer

17 bénévoles qui partagent leur expertise pour la bonne cause

¹ **C'est quoi un commun ?** Ni privé, ni public, on parle de commun chaque fois qu'un groupe de personnes prend en charge une ressource qu'il utilise, selon ses propres règles. Ça peut être une encyclopédie comme Wikipédia, l'appropriation d'un espace vacant par son voisinage ou encore le projet de partage d'autos et de vélos LocoMotion !

Évaluation, recherche et apprentissages

L'évaluation, la recherche et les apprentissages contribuent grandement à nos projets. D'ailleurs, on prend ça tellement au sérieux qu'on a deux ressources internes dédiées à ces aspects et qu'on collabore avec plusieurs partenaires de recherche, dont la Chaire de recherche sur la transition écologique de l'UQAM, le Centre d'Étude en Responsabilité Sociale et Écocitoyenneté (CÉRSÉ) et la Chaire en mobilité de la Polytechnique.

Ces choses qu'on a faites

- Mettre en oeuvre la démarche d'évaluation participative pour documenter nos activités, apprendre de nos actions et améliorer nos projets
- Co-construire la théorie du changement du projet LocoMotion avec l'équipe
- Continuer notre collaboration avec le Centre d'Études en Responsabilité Sociale et Écocitoyenneté (CÉRSÉ) :
 - approfondir notre compréhension commune des attitudes et comportements en mobilité des participant-e-s de LocoMotion et l'engagement des participant-e-s
 - faire l'évaluation des impacts de l'Équipage citoyen engagé sur les citoyens ayant participé
- Continuer notre collaboration avec la Chaire de recherche sur la transition écologique de l'UQAM sur:
 - le [récit de la transition socio-écologique](#)
 - le pouvoir d'agir citoyen
- Organiser 3 midis-causeries (activités de diffusion et d'appropriation des connaissances autour de la transition) pour l'équipe et les membres de Solon
- Lancer le [Wiki des Possibles](#)
- Préparer 2 webinaires [Montréal en Commun](#) :
 - [La mobilisation selon Solon : nos échecs et nos succès](#)
 - [Les Communs: de la théorie à la pratique](#)
- Animer le comité mixte Partage des connaissances, qui s'est rencontré à 4 reprises en 2022. Ce comité a pour mission de favoriser le partage, la co-construction et l'appropriation de savoirs sur la transition par et pour la communauté élargie de Solon. Ses membres soutiennent l'organisation d'activités comme les midis-causeries, parmi d'autres qui s'en viennent pour 2023.
- Participer comme partenaire à la recherche "Empreinte carbone des principaux comportements d'achat au Québec", financée par le Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies (FRQNT) et menée par l'Université Laval avec COOP Carbone.





Défis à venir

- Mettre en valeur nos résultats d'impacts
- Définir des processus de transmission de l'expérience au sein de l'organisation pour faciliter la passation et permettre la pérennisation des projets
- Définir des "méthodes Solon" pour favoriser le recueil systématique des effets des projets
- S'approprier les résultats de la recherche sur l'accompagnement de Solon et le développement du pouvoir d'agir des citoyen-ne-s dans nos projets
- Continuer à collaborer avec des partenaires de recherche tout en clarifiant les rôles de chacun et en renforçant nos capacités internes
- Dédier des moments à l'apprentissage et au partage de connaissances dans l'équipe malgré les nombreuses activités existantes

Notre récit collectif de la transition avec la Chaire de recherche de l'UQAM en transition écologique

Des changements sont nécessaires. Quelle histoire voulons-nous nous raconter ?

Il est maintenant en ligne ! Vous pouvez le trouver sur le [Wiki des Possibles](#), avec un guide qui explique toute la méthodologie utilisée pour le créer.

Activités autour du récit

- La création d'illustrations pour chaque unité de sens par **Dorothee de Collason**
- Lancement d'un appel à projets dans La Petite-Patrie à travers le Fonds des Possibles
- Deux activités de médiation culturelle dans des quartiers de Montréal sous l'angle du récit:
 - Faubourg St Laurent / cohabitation sociale avec le médiateur culturel **Marco Pronovost**
 - Pointe aux Trembles avec l'artiste Alex Côté

Nos partenaires de recherche

- o La **Chaire de recherche de l'UQAM sur la transition écologique** pour la création d'un récit collectif inspirant sur la transition.
- o Le **Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté (CÉRSÉ)** et la **Chaire Mobilité de Polytechnique** pour le projet LocoMotion et bien plus !
- o Le **Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS)** pour son soutien autour de plusieurs thématiques.

Équité, diversité et inclusion

Les enjeux d'équité, de diversité et d'inclusion ont été pris en compte de manière croissante au sein de Solon en 2021. Le comité inclusion, créé en 2020 de façon informelle, a peu à peu permis de rendre ces enjeux centraux et c'est maintenant l'ensemble de l'équipe qui pense ses projets avec une lunette inclusion.

Ces choses qu'on a faites

- Identifier des partenariats dédiés sur les questions d'inclusion, d'ADS+, et de mobilité
- Améliorer le processus d'embauche en matière d'ÉDI : réalisation d'aides mémoire sur l'embauche inclusive et l'accueil inclusif en milieu de travail
- Réaliser un plan de formation et mettre en oeuvre ce plan pour l'équipe en matière d'ÉDI et d'ADS+
- Former les membres du comité et de l'équipe pour permettre une vigilance accrue sur les enjeux d'ÉDI dans tous les projets portés par Solon
- Veille continue des formations et ressources disponibles en matière d'ÉDI et ADS+, et création d'un dossier avec toutes ces ressources dans le but de former à l'interne les nouvelles personnes embauchées sur ces enjeux
- Proposer les bases pour un plan d'action à l'échelle de Solon pour tenir compte des enjeux d'ÉDI
- Projet Notre Voisinage : première expérimentation sur le terrain concrète au niveau de l'inclusion

Défis à venir

- Penser l'inclusion de manière intégrée à nos projets
- Diversifier le public que l'on mobilise
- Réussir l'accueil des deux nouvelles employé-e-s qui vont accompagner la démarche EDI pour Mobilité de Quartier



Notre équipe et son fonctionnement

L'action citoyenne et le partage de pouvoir sont centraux chez Solon. On tente de traduire cela dans nos projets, mais également dans notre organisation d'équipe. Les employé-e-s de Solon tendent vers un modèle d'organisation horizontale et sociocratique... tricoté façon Solon.

En 2022, malgré des arrivées et des départs, l'équipe a arrêté de grandir et on apprend à fonctionner à 30. Plusieurs chantiers ont été mis en place pour soutenir cela, notamment :

- Gestion de projet : diagnostic et bonnes pratiques.
- Appropriation par l'équipe de la réflexion stratégique terminée fin 2021.
- Équité, diversité, inclusion : démarrage d'un diagnostic interne (avec une consultante externe).
- Formation continue : on démarre une série d'ateliers sur l'intelligence collective.
- Amélioration continue : on est rendu là ! On repasse au travers des processus et outils créés précédemment pour les bonifier (relations humaines, rétroaction, ...).



On gagne en maturité et en assurance. Plusieurs de nos documents internes sont partagés sur le [Wiki des Possibles](#) !

Malgré les écueils, il y a une grande adhésion de l'équipe à ce mode de fonctionnement. Il nous force à beaucoup de questionnement et de remise en question, on se trompe parfois de chemin, mais il nous permet beaucoup de flexibilité et de résilience, deux atouts indispensables pour naviguer des projets assez novateurs et expérimentaux.

Nos membres



Solon se veut une organisation de gouvernance citoyenne, à l'écoute des besoins du territoire. Cette ambition est un défi en soi, que nous relevons avec nos membres engagé-e-s.

En 2022, nous rebâtissons nos liens avec les membres. Les règlements généraux ont été mis à jour et le rôle des membres a été clarifié. En juin, nous avons tenu notre première AGA en personne depuis la fin de la pandémie. Elle fut dynamique et festive, plus de 60 personnes y ont participé !

L'implication des membres reste un défi, mais un dynamique comité mixte Vie démocratique a vu le jour et on s'attend à de belles avancées en 2023.

Rapport financier au 31 décembre 2022

État des résultats

	2022	2021	Var en \$	Var en %
PRODUITS				
Subventions et apports	1 873 698	1 459 418	+414 280	+28%
Commandites et dons	87 923	120 221	-32 298	-26%
Contrats de services	186 682	168 234	+18 448	+11%
Autres revenus	15 590	3 773	+11 817	+313%
	2 163 893	1 751 646\$	+412 247	+23.5%
CHARGES				
Ressources humaines et sous-traitance	1 623 225	1 310 635	+312 590	+24%
Activités	303 287	229 244	+80 043	+35%
Opérations	164 306	90 575	+73 731	+81%
	2 090 818\$	1 630 454\$	+460 364	+28%
EXCÉDENTS	73 075\$	121 192\$	-48 117	-40%

Bilan - Passif

	2022	2021
Créditeurs	304 881	140 417
Apports reportés	1 492 224	346 412
	1 797 105\$	486 829\$

Bilan - Actif net

Investi en immobilisation	109 633	20 612
Réservé pour Celsius	5 895	6 500
Réservé pour FLT	1 408	18 908
Réservé pour Fonds pour investissements internes	30 809	47 500
Non affecté	280 288	261 438
	428 033\$	354 958\$
TOTAL Passif + Actif net	2 225 138\$	841 787\$

Bilan - Actif

		2021
Encaisse	1 764 520	468 369
Débiteurs	159 331	42 518
Frais payés d'avance	14 355	103 493
Stock	-	3 189
Dépôts et parts sociales	2 155	2 040
Immobilisations	284 777	222 178
TOTAL Actif	2 225 138\$	841 787\$

Merci à notre communauté

celles et ceux qui contribuent à faire de Montréal un modèle social et écologique

Membres du CA

Véronique Laurin, présidente
Christine Joyal, trésorière
Émilie Joly, secrétaire
Pascal Grenier, administrateur
Emilien Gruet, administrateur
Mélanie Busby, administratrice
Yann Pezzini, administrateur
Alice Chipot-Rivera, administratrice
Nadim Tadjine, administrateur

Membres organisation

Jean Nolet, Coop Carbone
Luc Tousignant, L'Esplanade
Mélanie Busby, Front commun pour la transition
Pascal Grenier, Campus de la transition écologique
René Audet, Chaire UQAM sur la transition écologique

Proches collaborateur-riche-s

Chaire de recherche UQAM sur la transition écologique, CERSÉ, Coopérative de solidarité Carbone, Laboratoire d'innovation urbaine de Montréal, Conseil Régional de l'environnement de Montréal, Jalon (maintenant Agence de Mobilité Durable), TIESS, Partenariat Climat Montréal, les Ateliers de la Transition(ATSE), PME Montréal, Bureau de la transition écologique et de la résilience, Transition en commun(TeC)

Membres comités

Alexandre Courchesne, Ali Romdhani, Ariel Harlap, Béatrice Viau, Benoit Bourque, Émilien Gruet, François Lauzon, Jean-François Belhumeur, Jérémie Pedneault, Julie Hagan, Luc Parent, Manon Ste-Marie, Marie Broudic, Mathilde Manon, Nadim Tadjine, Nathalie Beauregard, Philippe Benoit, Selma Vorobief, Simon Thibodeau, Yann Pezzini, Sandra Guéhenne, Roxane Baron

Membres collectifs

Christine Joyal, LocoMotion La Petite-Patrie
Martin Rodrigue, Les Amis du village historique du Sault-au-Récollet (AVHSR)
Véronique Laurin, Espace Bonheur Masson
LombardGérard, Coop Celsius

Équipe de réalisation

Alexia Wildhaber-Riley, Ariane Gagnon-Légaré, Bertrand Fouss, Bruno Armand, Chloé Dodinot, Daniel Chérubin, Daphné Le Templier, David Gendron, Émilie Joly, Eudes Henno, Gabrielle van Durme, Guillaume Carmel-Archambault, Indira Gonzalez Cruz, Karine Théorêt, Khaoula Elhafiane, Magalie Paquet, Manon Giri, Marion Jégoux, Marta Menes Rodriguez, Maude Lapointe, Maude Ménard-Chicoine, Maurice Dykmans, Nadia Ramirez Chavarria, Nathalie Nahas, Pascal Priori, Pauline Wolff, Roselyn Dhani, Stéphane Lussier

Partenaires financiers (en ordre aléatoire)

Infrastructure Canada, Ville de Montréal, Montréal en commun, Fondation McConnell, Secrétariat à la métropole, Arrondissement Rosemont-La Petite-Patrie, Arrondissement Ahuntsic-Cartierville, Fonds des infrastructures alimentaires locales (Agriculture et Agroalimentaire Canada), Bureau de la députée de Maurice-Richard, Bureau de la Conseillère de la Ville d'Ahuntsic-Cartierville (Saint-Sulpice), Emploi Québec (subvention emploi), Eco Canada (subvention emploi)



**Agir ensemble pour la transition.
Multiplions les possibles !**



info@solon-collectif.org